

แผนการอบรม  
หน่วยการเรียนรู้ที่ 3

ชุดฝึกอบรมผ่านเว็บ
การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning)
วิทยากร
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กุลชลิ จงเจริญ

1. คำอธิบายรายวิชา

แนวคิดเกี่ยวกับความหมายและความสำคัญของแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของโรงเรียน และบทบาทของผู้บริหารกับการจัดทำแผนกลยุทธ์การศึกษาพัฒนาคุณภาพการศึกษา

2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถ

- อธิบายความหมายและความสำคัญของแผนกลยุทธ์ได้
- อธิบายขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษาได้
- อธิบายการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมได้
- อธิบายการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ได้
- อธิบายบทบาทของผู้บริหารกับการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาได้

3. สาระการอบรม

- ความหมายและความสำคัญของแผนกลยุทธ์
- ขั้นตอนการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสถานศึกษา
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
- การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์
- บทบาทของผู้บริหารกับการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

4. กิจกรรมการฝึกอบรม

- ทำแบบทดสอบก่อนเรียน
- ศึกษาตามลำดับหน่วยการเรียนรู้
- ศึกษาเอกสารประกอบ/ฟังบทบรรยาย
- สืบค้นจากแหล่งเรียนรู้และสื่อประกอบการอบรม
- ทำใบงาน/กิจกรรม/ฯลฯ
- ทำแบบทดสอบหลังเรียน

## 5. สื่อประกอบการอบรม

- 5.1 เอกสารใบความรู้
- 5.2 บทบรรยายประกอบ Power Point
- 5.3 แหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้อง
- 5.4 แบบทดสอบ

## 6. การวัดและประเมินผลการฝึกอบรม

- 6.1 วิธีการวัดผล
    - 6.1.1 การประเมินความรู้พื้นฐานก่อนการอบรม
    - 6.1.2 การทดสอบหลังการอบรม
  - 6.2 เกณฑ์การประเมินผล
- ผู้เข้าอบรมจะมีผลการผ่านการฝึกอบรม เมื่อผลการทดสอบหลังการอบรมไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70

## 7. บรรณานุกรม

- เฉลิมพงศ์ มีสมนัย. (2551). หน่วยที่ 8 วิธีการและเทคนิคการวางแผน. ใน *ประมวลสาระชุดวิชาการวางแผนนโยบาย โครงการและการบริหารโครงการ* หน่วยที่ 1-8. (หน้า 1- 64). นนทบุรี: สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- ดำรงค์ วัฒนา. (2558, 4 กรกฎาคม). *คู่มือการจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำหรับหน่วยงานภาครัฐ*. สืบค้นจาก [http:// www.ops.moc.go.th/pcni/strategie%20manual.htm](http://www.ops.moc.go.th/pcni/strategie%20manual.htm)
- ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์. (2551). หน่วยที่ 13 การบริหารโครงการ. ใน *ประมวลสาระชุดวิชาการวางแผนนโยบายโครงการ และการบริหารโครงการ*. หน่วยที่ 9-15. (หน้า 1- 55). นนทบุรี: สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- ทองอินทร์ วงศ์โสธร และคุณวุฒิ คนฉลาด. (2537). หน่วยที่ 7 การจัดทำแผน. ใน *ประมวลสาระชุดวิชาการวางแผนและการวางแผนการศึกษา*. หน่วยที่ 6-10. (หน้า 97-180). นนทบุรี: สาขาวิชาศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- พิริยะ ผลพิรุฬห์. (2551). *การวางแผนกลยุทธ์และการวิเคราะห์โครงการ*. กรุงเทพฯ: โครงการส่งเสริมและพัฒนาเอกสารวิชาการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.
- ยุบล เบ็ญจรงค์กิจ. (2548). หน่วยที่ 4 การจัดทำแผนกลยุทธ์. ใน *ประมวลสาระชุดวิชาการกลยุทธ์การประชาสัมพันธ์*. หน่วยที่ 1-8. (หน้า 140-181). นนทบุรี: สาขาวิชานิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช.
- วิโรจน์ มโนพิโมกษ์. (2559, 10 ตุลาคม4). *การนำนโยบายสู่การปฏิบัติ*. สืบค้นจาก [www.mpa1tru.com/web\\_mpa1/Education/MPA602/715-1.pp](http://www.mpa1tru.com/web_mpa1/Education/MPA602/715-1.pp)
- สมชาย เทพแสง. (2547). “E-Leadership: ผู้นำการศึกษาในยุคดิจิทัล” *วิทยากรย. 5*, 12-14.
- เสนาะ ดิยาว. (2551). *หลักการบริหาร*. (พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อนิวัช แก้วจางค์. (2551). *การจัดการเชิงกลยุทธ์*. สงขลา: นาคีลิป.

- Ackoff, R. L. (1970). *A concept of corporate planning*. New York: John Wiley & Sons.
- Hellriegel, D. & Slocum, J. W. (1982). *Management*. (3<sup>rd</sup> ed.). Sydney: Addison-Wesley.
- Katsioloudes, M. I. (2006). *Strategic management: Global culture perspectives for profit and non-profit organizations*. Burlington, MA: Elsevier.
- Miner, J. B. (1978). *The management process: Theory research and practice*. New York: McMillan.
- Robbins, S. P. & Coulter, M. (2012). *Management*. (11<sup>th</sup> ed.). Boston: Pearson.
- Simerson, B. K. (2011). *Strategic planning: A practical guide to strategy formulation and execution*. California: Prager.
- Wheelen, T. L. & Hunger, D. J. (2010). *Strategic management and business policy achieving sustainability International*. (12<sup>th</sup> ed.). New Jersey: Pearson.